SAMENVATTING JAARVERSLAG 1995

Na de formele start van het AKK-project in 1994 werden in dat jaar de organisatorische voorwaarden gecreëerd voor het opstarten van de verschillende pilotprojecten. In 1995 hebben de voorbereidende inspanningen geleid tot de operationalisatie van alle voorgenomen pilotprojecten en daarbinnen van een groot aantal deelprojecten. Het AKK-project als geheel is op stoom gekomen.

Het Bestuur AKK kwam in 1995 zes keer bij elkaar en beoordeelde ondermeer een groot aantal ingediende projecten. Het Platform AKK vergaderde twee keer en boog zich over de jaarplannen en de ontwikkeling van het AKK-project op hoofdlijnen, met name over de onderwerpen 'duurzame versterking van de ketenkennisinfrastructuur' en 'duurzame ketenversterking'.

De samenwerking tussen bedrijfsleven en kennisinstellingen vergde veel voorbereidend overleg, niet in het minst vanwege de bijzondere financieringsstructuur die aan het AKKproject ten grondslag ligt. De sectorteams van de zeven sectoren kwamen veelvuldig bij elkaar waarbij de diverse projectinitiatieven tegen het licht werden gehouden in het kader van de sectorontwikkelingen. Nadat de sectorteams eenmaal goed in functie waren gekomen, kwam ook het Synergieteam AKK in 1995 voor het eerst bijeen.

Het bedrijfsleven heeft actief gereageerd op de mogelijkheden die vanuit het AKK-project worden aangeboden. Zij nam in de meeste gevallen het voortouw voor het indienen van projectvoorstellen. De publiek-private samenwerkingen echter, kwamen als zodanig relatief traag op gang. Dit kan worden toegeschreven aan het gebrek aan ervaring van bedrijven en kennisinstellingen om samen te werken in pps-verband en door het relatief grote aantal betrokken deelnemers per pps.

De Groenten- en Fruitsector startte als eerste haar pilot en heeft nadrukkelijk een voortrekkersrol vervuld. De ingediende deelprojecten blijken hier in belangrijke mate gericht op het oplossen van agro-logistieke knelpunten in de sector en het (daarvoor) ontwikkelen van nieuwe systemen en van informatietechnologie. In aansluiting daarop werden in 1995 in de andere sectoren ook projecten gestart met een nadrukkelijk innovatief karakter: zowel op het gebied van kennis over ketens als op het gebied van kennis in ketens. In totaal werden in 1995 38 projecten goedgekeurd voor uitvoering.

Het AKK-project heeft financieel gezien een andere grondslag dan de overige zeven ICESprojecten. Waar daar de sleutel wordt gehanteerd 2/3 deel ICES-geld, 1/3 deel bedrijfslevengeld, moet het AKK-project werken met de sleutel 1/3 deel ICES ('vrij-geld'), 1/3 deel LNV (grotendeels capaciteit van kennisinstellingen) en 1/3 deel bedrijfsleven (cash en natura). Dit legt een grotere druk op de inzet van publieke kennisinstellingen.

Van de projecten die in 1995 startten, wordt 73% van de ICES/LNV-middelen besteed aan inzet van capaciteit van deze kennisinstellingen.
Van de totaal fl 90 miljoen die in het AKK-project tot en met 1998 besteed kan worden, werd in 1995 voor fl 40 miljoen vastgelegd (44%) en voor fl 16 miljoen gereserveerd (1 8%).

Duurzame versterking van de ketenkennisinfrastructuur blijkt een begrip te zijn dat niet zonder meer ingevuld kan worden. Het Ministerie van LNV en de Stichting AKK gaven de ad-hoc werkgroep 'ALI' opdracht tot het onderzoeken van deze vraag. Hierbij heeft zij als kader gehanteerd het overheidsbeleid zoals dat blijkt uit de nota's 'Dynamiek en Vernieuwing' (LNV) en 'Kennis in Beweging' (EZ, OCW, LNV) en natuurlijk de ICEScriteria.
Zij heeft op basis van haar onderzoek aanbevelingen geformuleerd die zowel door het bedrijfsleven als door de kennisinstellingen warm werden verwelkomd. Deze aanbevelingen zijn in uitgewerkte vorm opgenomen in het AKK-Jaarplan voor 1996.
Nadere afstemming met de betrokken kennisinstellingen moet leiden tot de verdere ontwikkeling van core competenties op gebied van ketenkennis en tot de implementatie van een duurzame structuur.

Verspreiding van ketenkennis is een belangrijke functie voor de benutting van de ontwikkelde ketenkennis èn voor de beoogde duurzame versterking van de ketenkennisinfrastructuur. Om de sectoren sterk te betrekken bij de ketenkennisprojecten, werden een aantal startworkshops gerealiseerd. Het bedrijfsleven kon daar kennis nemen van de recente ontwikkelingen op ketengebied, er werd gezamenlijk gewerkt aan een eenduidig begrippenkader en aan de oplossing van bepaalde knelpunten in de sector met behulp van marktgerichte ketenvorming. Daarnaast werd in 1995 ook een achttal projecten ontwikkeld, die als zodanig overdracht van ketenkennis als doel hebben.

De communicatie, public relations en netwerkinspanningen hebben zich in 1995 in belangrijke mate gericht op de bekendmaking van het AKK-project, op het creëren van een eenduidig begrippenkader met betrekking tot agro-industriële ketenontwikkeling en op het bevorderen van een kwalitatief hoogwaardige participatie in de projecten.
Daartoe werden een aantal uitgaven verzorgd van de AKK-Nieuwsbrief, werden voordrachten en inleidingen gehouden, interviews afgegeven en artikelen verzorgd in vakbladen.

Ook de internationale context van ketens is zeer belangrijk. Dit blijkt uit het grote aantal projecten met een internationale component. Ook werden contacten gelegd met vergelijkbare initiatieven in andere landen, zoals Japan, de USA, Canada en de ons omringende landen in de EU.

De AKK-monitoring is als managementinstrument geïmplementeerd en zal ertoe bijdragen dat alle bij de AKK betrokken personen nog gerichter kunnen meesturen in de richting van de gestelde doelen:
- duurzame versterking van agro-industriële ketens door
- duurzame versterking van de ketenkennisinfrastructuur.

Dit alles onder het AKK-motto **'Learning by doing'.**

Rosmalen,
21 februari 1996