SAMENVATTING JAARVERSLAG 1998

Toegepaste en strategische ketenkennis zijn belangrijke succesfactoren voor de versterking van de concurrentiepositie van het Nederlandse agro-industriële bedrijfsleven. Met het ICES-project Agro Keten Kennis (AKK) zijn de fundamenten gelegd voor het realiseren van een duurzame ketenkennisinfrastructuur. Hierdoor is het voor het bedrijfsleven mogelijk gemaakt, om beter gebruik te maken van het kennispotentieel van de kennisinfrastructuur. Bijvoorbeeld door al in een vroeg stadium van de ketenkennisontwikkeling invloed uit te oefenen op de research agenda. Door de bottom-up benadering en door rekening te houden met de belangen van alle betrokken partijen (overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven) is een groot draagvlak gecreëerd voor een duurzame ketenkennisinfrastructuur. Het realiseren hiervan kent drie belangrijke componenten, te weten:

- een inhoudelijke;
- een organisatorische;
- en een financiële component.

Inhoudelijke duurzaamheid is vertaald naar het nieuwe vakgebied *Ketenkunde*. Ketenkunde is in 1998 verbreed naar andere toepassingsgebieden zoals Milieu & Economie, de Groene Ruimte en verdiept door de ontwikkeling van zes strategische onderzoekprogramma's. Internationale toetsing heeft geleerd dat ketenkunde toekomst heeft.

Organisatorische duurzaamheid leidt tot een vitale structuur waarbinnen de kennisinfra-structuur optimaal wordt ingezet ten nutte van de vragers naar ketenkennis. De instelling van een leerstoel op het gebied van Ketenkunde levert hieraan een wezenlijke bijdrage. Een belangrijk besluit is de uitbreiding van de Task Force Ketenkunde met vertegenwoordigers uit het bedrijfsleven.
Ook de verduurzaming van de facilitaire organisatie van AKK in de nieuwe organisatie COKON maakt een essentieel onderdeel uit van de verduurzaming. Hierdoor blijft kennis en ervaring met betrekking tot de vorming van publiek private samenwerkingsverbanden (PPS'en) behouden.

Financiële duurzaamheid komt tot uiting door de beschikbaarheid van middelen voor ontwikkeling, benutting en verspreiding van ketenkennis. Het Ministerie van Landbouw, Natuurbeheer en Visserij (LNV), de kennisinstellingen en het bedrijfsleven hebben de bereidheid uitgesproken om in de komende jaren te blijven investeren in strategisch onderzoek en pilotprojecten (verder co-innovatieprojecten genoemd).
Zoals reeds in het Jaarplan 1997 werd geconcludeerd is de eerste ICES-investeringsimpuls (1994-1998) te kort om een stabiele vitale structuur te ontwikkelen. De eerste verankering van de inhoudelijke, organisatorische en financiële componenten in de beleidsplannen van de stakeholders heeft in 1998 plaatsgevonden. Met die verankering kan na de ICES-impuls met de investeringen door de stakeholders, doorgegroeid worden naar een volwaardige duurzame ketenkennisinfrastructuur.

De uitvoering van de co-innovatieprojecten is volgens plan verlopen. De afronding van de projecten vraagt over het algemeen wel meer tijd dan gepland. Dit wordt mede veroorzaakt doordat de verduurzaming van de individuele co-innovatieprojecten de nodige zorgvuldigheid vraagt. In 1998 zijn twintig projecten afgerond. Veel ketenkennis is beschikbaar gekomen middels de kennisverspreidingsprojecten. De strategische research agenda is onder leiding van de Task Force Ketenkunde uitgewerkt in zes strategische onderzoekprogramma's. Nieuwe vormen van participatie van het bedrijfsleven bij het vaststellen van de researchagenda zijn getoetst. De uitvoering van de strategische onderzoekprogramma's bestaat uit een virtuele bundeling van capaciteiten van de dragende organisaties DLO, LUW en TNO. Hiervoor zijn de eerste voorstellen ingediend en positief beoordeeld.

Internationaal zijn de banden met internationale kennisinstellingen uitgebreid en geïntensiveerd. Ook de relatie met de International Food and Agribusiness Management Association (IAMA) zijn verstevigd. Het IAMA 2002 World Congress zal in Nederland worden gehouden.

Het belang van ketenkennis voor de versterking van de concurrentiepositie van bedrijven en ketens is in de AKK monitoring 1998 gekwantificeerd. Daaruit blijkt dat naast de economische factoren vooral ook de relationele aspecten een belangrijke meerwaarde hebben voor het bedrijfsleven en kennisinstellingen.

Van de drie genomineerde projecten voor de Ketenkennis Award 1998 (ECR Koelvers, Plantania en PROKEMA) is tijdens de 2e AKK-Conferentie "Ondernemende Ketens" op 8 december 1998, het Plantania-project als winnaar van deze Award bekendgemaakt.

Via de Communicatie / PR activiteiten zijn de concrete resultaten uit de projecten ook beschikbaar gekomen voor de niet-direct betrokkenen. Daarvoor is gebruik gemaakt van vele middelen zoals de uitgave van de tetralogie '*Vraaggestuurd samenwerken in ketens: ervaringen uit de agro-industriële sector'*, de AKK Internet site en de AKK-Nieuwsbrieven, Ketenkennis Berichten van de Task Force Ketenkunde en diverse andere publicaties en presentaties.

Stichting AKK is door het penvoerend Ministerie van LNV gevraagd het ICES-thema 'Herstructurering maatschappelijke activiteitenpatronen en voorzieningen' vorm te geven. Dit heeft geleid tot het KLICT-project (Ketennetwerken, Clusters & ICT).