SAMENVATTING JAARVERSLAG 1999

Om een bijdrage te leveren aan een duurzame ontwikkeling van de agro-sectoren worden door Stichting Agro Keten Kennis samen met haar stakeholders (overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen) co-innovatieprogramma's ontwikkeld en uitgevoerd. De co-innovatie-programma's stimuleren, faciliteren en versnellen de realisatie van systeeminnovatie op het gebied van duurzame marktgerichte voortbrengingsketens en netwerken. Co-innovatie-programma's dragen bij aan de realisatie van de beleidsdoelstellingen van de stakeholders en aan een verdere vitalisering en versterking van de kennisinfrastructuur. Kennis en ervaringen komen zo beschikbaar voor implementatie, verbreding en opschaling van de concepten voor duurzame marktgerichte voortbrengingsketens en netwerken.

Naar aanleiding van de afsluiting en verduurzaming van het ICES-project Agro Keten Kennis is gezamenlijk met de stakeholders de positionering van de Stichting AKK uitgewerkt en vastgesteld door het nieuwe Bestuur, dat per 2 november 1999 is benoemd. Daarmee is ook de organisatorische structuur aangepast. Het oude Bestuur, onder leiding van ir. H. de Boon, heeft haar taken overgedragen aan het nieuwe Bestuur AKK, waarvan ir. G. van Oosten het voorzitterschap vervult.

De missie van Stichting AKK is:

Het leveren van een bijdrage aan de vitalisering van de agro-sectoren middels systeem-innovaties door de ontwikkeling en inzet van kennis en de vorming van samenwerkings-verbanden in keten en netwerken.

Een start is gemaakt met de ontwikkeling en uitvoering van een co-innovatieprogramma voor de varkensvleessector: *'Toegevoegde waarde varkensvleesketens'*. Bedrijfsleven, kennisinstellingen en overheid, investeren gezamenlijk *f* 20 mln. (verdeeld over vijf jaar) in de nieuwe kennisimpuls voor dit co-innovatieprogramma. In totaal zijn er vijf pilotprojecten ontwikkeld en goedgekeurd door het Bestuur. Daarnaast zijn er twaalf pilotprojecten in ontwikkeling.

Door Directie en Bestuur is, in nauw overleg met LNV, een stappenplan voor de totstand-koming van het nieuwe co-innovatieprogramma vastgesteld.
In samenspraak met de stakeholders is de programmaportfolio gedefinieerd.
De onderwerpen zijn: Professionalisering van de Biologische afzetketens, Vitalisering van de pluimveesector, Controle en monitoring in afzetketens, Duurzame Ketens en Innovatie-programma agri-business Limburg.

Naast de co-innovatieprogramma's is een aantal projectregieactiviteiten uitgevoerd, dat de ontwikkeling en uitvoering van co-innovatieprogramma's ondersteunt. Voorbeelden van deze projecten zijn Kwaliteitszorg Boerderij Zuivel, Novi-ei, Opschaling Biologische Varkenshouderij en INNO-MEAT en een projectregieopdracht voor de ZLTO.

Een belangrijke activiteit was het afsluiten en verduurzamen van het ICES-project AKK. Alle pilotprojecten zijn in 1999 beëindigd. De tien promotieonderzoeken en de Leerstoel 'Ketenkunde' zullen, onder verantwoordelijkheid van het Bestuur, worden voortgezet. De Task Force Ketenkunde is verduurzaamd in het Bestuur.
De internationale activiteiten zijn ondergebracht in de daarvoor opgerichte Foundation Agri Chain Competence.

Middels de communicatie en PR activiteiten zijn de projectresultaten beschikbaar gekomen voor niet-direct betrokkenen. Hiertoe is het boek '*Werkende ketens, Management, kwaliteit, logistiek en ICT in de agro-industriële sector'* uitgegeven. In de publicatie '*Koers richting Ketenkennis'* zijn de AKK-ervaringen van de afgelopen vijf jaar en de resultaten van en voor stakeholders opgetekend. De internetsite www.akk.nl is veelvuldig bezocht en de AKK Nieuwsbrief en de Ketenkennis Berichten zijn onder een brede doelgroep verspreid. In diverse publicaties, lezingen en presentaties is aandacht geschonken aan de ervaringen uit de diverse projecten. Voor het programma 'Toegevoegde waarde varkensvleesketens' is een communicatie strategie uitgewerkt met een aantal specifieke communicatie en PR activiteiten die model staan voor toekomstige co-innovatieprogramma's.

BELANGRIJKSTE ACTIVITEITEN IN 1999

De belangrijkste activiteiten in 1999:

- Afronden van het ICES-project Agro Keten Kennis

- Opstellen financiële verantwoording 1994 – 1999

- Benoemen Hoogleraar Ketenkunde

- Uitgeven van het eindrapport ICES-project AKK: 'Koers Richting Ketenkennis' (november 1999)

- Décharge Bestuur en Platform ICES-project AKK en installatie nieuw Bestuur AKK

- Verduurzamen van het ICES-project AKK in:
- AKK (ontwikkeling nieuwe publiekprivate co-innovatieprogramma's in de agri-business)
- Oprichten Foundation ACC (internationale activiteiten)
- COKON (verduurzamen expertise en werkwijze in een nieuwe organisatie)

- Uitwerken van de nieuwe positionering van Stichting AKK als een organisatie die een bijdrage levert aan de vitalisering van agro-industriële sectoren

- Ontwikkelen en opstarten van het co-innovatieprogramma 'Toegevoegde waarde varkensvleesketens'; vijf pilotprojecten goedgekeurd

- Voorbereiden ontwikkeling van nieuwe co-innovatieprogramma's:
- Biologische Afzetketens
- Vitalisering Pluimveesector
- Controle en Monitoring Afzetketens
- Duurzame Ketens
- Co-innovatie agro-ketens in Limburg