DOELSTELLING

1. Verdubbeling van de produktie en afzet van viskweekprodukten door de ontwikkeling van nieuwe Produkt Markt Combinaties (met als uitgangspunt lage prijzen, uniforme partijen) door één of meerdere nieuw te vormen visketen(s).

2. Het beter op elkaar aan laten sluiten van vraag en aanbod op ketenniveau door het uitwisselen en afstemmen van kennis en informatie omtrent consumentenwensen enerzijds en beschikbare vissoorten, vermeerderingsen produktietechnieken anderzijds.

3. In kaart brengen van de aanpassingen en vernieuwingen in de huidige distributiekanalen voor visprodukten als gevolg van een grootschaliger kweekvisproduktie en als gevolg van een aantal nieuwe maatschappelijke ontwikkelingen.

4. Inventariseren en analyseren van de huidige en toekomstige visverwerkingstechnieken en indien nodig aanpassen van deze technieken, zodanig dat een grootschaliger verwerking van viskweekprodukten mogelijk is tegen lagere kosten.

5. Vergroten van het bewustzijn bij producent en consument van de voordelen en mogelijkheden van viskweekprodukten geteeld met behulp van recirculatiesystemen door middel van een doeltreffende positionering en een gerichte PR en communicatie.

BEOOGD RESULTAAT

Na afloop van het project zijn de volgende resultaten geboekt:

- er zijn tenminste twee nieuwe Produkt Markt Combinaties ontwikkeld voor viskweekprodukten;

- er zijn één of meerdere nieuwe visketens gevormd voor ontwikkeling en vermarkting van viskweekprodukten in ketenverband;

- er zijn gestructureerde samenwerkingsverbanden met betrekking tot kweekvis ontstaan tussen kennisinstellingen en het bedrijfsleven;

- er is kennis ontwikkeld over ketens met betrekking tot ketenvorming en ketenorganisatie en over kennis in ketens met betrekking tot produkt- en marktontwikkeling;

- producenten, Consumenten branche-organisaties en overheden zijn zich meer bewust geworden van en bekend geraakt met de voordelen van viskweekprodukten en de hierbij gehanteerde produktiemethodieken;

- er zijn aanzetten gedaan om te komen tot nieuwe technieken voor grootschalige verwerking van viskweekprodukten;

- er is meer inzicht gekomen in omvang en aard van de huidige en toekomstige afzetstructuren voor viskweekprodukten;

- er is een intensieve kennisuitwisseling en samenwerking opgebouwd met buitenlandse viskweekketens in Noorwegen en de VS.

- er is ervaring opgedaan met het vanuit de produktiekant bewerken en ontwikkelen van nieuwe verwerkings- en afzetmogelijkheden in ketenverband.

UITGANGSPUNTEN EN RANDVOORWAARDEN

Bij de uitvoering van het project worden de volgende uitgangspunten en randvoorwaarden gehanteerd:

- bij de selectie van vissoorten voor grootschalige viskweek wordt uitgegaan van het huidige beschikbare uitgangsmateriaal;

- er wordt in een vroegtijdig stadium contact gezocht met andere viskweekketens zodat optimaal gebruik kan worden gemaakt van elders opgedane ervaringen;

- de investeringen zullen in de eerste fase beperkt blijven, er wordt uitgegaan van bestaande structuren en organisaties. Alleen het element van ketenvorming is nieuw;

- de in het project opgebouwde ketenkennis zal vrijelijk beschikbaar komen en worden gepubliceerd;

- de ontwikkeling van nieuwe Produkt Markt Combinaties vindt gezamenlijk plaats en op basis van gelijkwaardigheid van alle schakels. Daardoor staan de schakels in de keten als het ware naast elkaar in plaats van boven elkaar;

- er is nog geen duidelijk inzicht 'n wat de consument precies wil. Dat betekent dat in het project flexibiliteit nodig is bij de ontwikkeling van nieuwe PMC's en bij de keuze van de verwerkings- en afzetorganisaties en dat het eindresultaat van het project niet te strak geformuleerd kan worden. Tijdens het project ontstaat het concrete produkt. Dat is niet alleen de verantwoordelijkheid van het afzetkanaal maar van de hele keten. Immers marktgericht denken doe je niet alleen als afzetorganisatie maar als hele keten!;

- de onvoorspelbaarheid van de te ontwikkelen nieuwe Produkt Markt Combinaties en de noodzaak om nieuwe ketens te vormen maken een sterk gefaseerde projectaanpak noodzakelijk.